

# 5 leviers pour optimiser vos coûts de 15 %

Le préalable pour réussir une optimisation des coûts dans une entreprise est la volonté de la direction.

C'est toujours le moment de réduire ses coûts de fonctionnement y compris quand l'entreprise se porte bien.

## >> Levier n°1 : Recensement des frais généraux et du mode d'achat

Les frais généraux relèvent souvent de tout un chacun. La première tâche à accomplir est de recenser les frais avec leur importance.

Ensuite, il est nécessaire d'identifier le circuit de décisions à l'aide d'un tableau avec la nature des frais, le montant annuel, le ou les responsables des frais.

## >> Levier n°2 : Les postes réglementaires

Les dépenses réglementaires notamment fiscales et sociales occupent une place importante dans les frais de fonctionnement.

La masse salariale est souvent le premier ou le deuxième poste de dépenses d'une structure.

L'examen détaillé des lignes de dépenses avec une connaissance des règles qui s'y rattachent est une source d'économies significatives.

- 🕒 Contrôler les versements qui ont été acquittés sur le passé aux organismes et administrations, avec récupération du trop versé
- 🕒 Vérifier et rectifier les anomalies, sources potentielles d'économies
- 🕒 Examiner et actualiser les critères de calcul des différentes charges et assiettes pour profiter des pistes d'exonération et d'allègement
- 🕒 Identifier les sources de risques
- 🕒 Assurer une veille réglementaire fiscale et sociale pour bénéficier des meilleures optimisations

## >> Levier n°3 : Les contrats et les fournisseurs

L'entreprise a naturellement des contrats en cours avec des fournisseurs. Les principaux postes sont les transports, les emballages, les énergies, les assurances, la téléphonie, le parc automobile, les frais bancaires, et les autres postes de dépenses.

Ces contrats sont à comparer et à renégocier régulièrement au minimum aux dates d'échéance et au maximum tous les deux à trois ans.

Le lancement d'un appel d'offres permet de bien mesurer le marché et le niveau des achats actuels.

Le contrôle de l'application des conditions et tarifs est toujours une source de gain et de récupération.

Se comparer avec des données et conditions professionnelles apporte de la matière.

## >> Levier n°4 : L'organisation interne

L'analyse de vos flux de fabrication des produits et services est un gisement inépuisable de progrès. Cela oblige à passer en revue la façon de travailler et les moyens employés. Une réflexion sur ce sujet conduit toujours à faire des améliorations. Les petits ruisseaux faisant les grandes rivières, cet ensemble de modifications est significatif.

Le comportement de chacun a une incidence notable sur la vie du groupe. Les petits gestes concourent à réaliser des économies sensibles :

- 🔗 Fermer les lumières
- 🔗 Bien gérer la fermeture des portes et fenêtres
- 🔗 Utiliser à bon escient les matériels de l'entreprise
- 🔗 Montrer l'exemple par des comportements économes notamment au niveau de la direction

## >> Levier n°5 : Développer les outils de reporting et de mesure

Dès l'instant où l'information est disponible elle fait progresser. C'est plus simple et plus efficace de montrer à un collaborateur des dépenses exagérées (ex : téléphone, carburant...) que de signaler un abus.

Le fait de mesurer et de le dire engendre des comportements plus vertueux et incite les déviants à se corriger.

Pour mettre en place l'ensemble de ces leviers d'optimisation qui peuvent largement dépasser 15 %, plusieurs démarches sont possibles :

- 🔗 Interne
- 🔗 Externe
- 🔗 Interne + Externe

Bien souvent, la démarche associant les ressources internes et externes donne les meilleurs résultats.



# OptiCost

Optimisation de vos coûts